



**T.C.
BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL
ÜNİVERSİTESİ**

ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

Stratejik Plan

2021-2025

MİSYONUMUZ

Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerimizin öğrenim hayatlarını sorunsuz ve kaliteli bir şekilde sürdürebilmeleri için ilgili mevzuatlar çerçevesinde, gelişen teknolojinin tüm imkânlarından faydalanarak hizmet sunmak, iç ve dış paydaşlarımıza hızlı ve doğru bilgi akışı sağlamaktır.

VİZYONUMUZ

Üniversitemizin belirlediği hedefler doğrultusunda öğrenci memnuniyetini ön planda tutarak gelişime açık, yenilikleri takip eden, eğitim kalitesinin artırılmasına yönelik hizmetler sunan birim olmak.

TEMEL DEĞERLER

- Kaliteli Hizmet
- Etik değerlere bağlılık
- Sorumluluk Bilinci
- Yenilikçi
- Gelişime Açık

DURUM ANALİZİ

A. Kurumsal Tarihçe

23 Nisan 2015 tarih ve 29335 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan 6640 sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile Üniversitemizin Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı 2015-2016 Eğitim-Öğretim Yılında faaliyete geçmiştir.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Personel Sayıları

	Sayısı (Adet)
Öğrenci İşleri Daire Başkanı	1
Şube Müdürü	2
Bilgisayar İşletmeni	2
Memur	2
Sürekli İşçi	2
TOPLAM	9

Fakültelerde Öğretim Şekline Göre Öğrenci Sayıları

FAKÜLTE ADI	I. ÖĞRETİM			II. ÖĞRETİM			TOPLAM		GENEL TOPLAM
	E	K	Toplam	E	K	Toplam	E	K	
Denizcilik Fakültesi	476	139	615	267	69	336	743	208	951
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1501	1173	2674	516	295	811	2017	1468	3485
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	382	492	874	153	178	331	535	670	1205
Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	1003	369	1372	28	6	34	1031	375	1406
Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	749	547	1296	464	282	746	1213	829	2042
Sağlık Bilimleri Fakültesi	483	1417	1900	70	158	228	553	1575	2128
Sanat, Tasarım ve Mimari Fakültesi	55	87	142	0	0	0	55	87	142
Spor Bilimleri Fakültesi	89	49	138	0	0	0	89	49	138
Tıp Fakültesi	67	54	121	0	0	0	67	54	121
TOPLAM	4805	4327	9132	1498	988	2486	6303	5315	11618

Meslek Yüksekokullarında Öğretim Şekline Göre Öğrenci Sayıları

MESLEK YÜKSEKOKULU ADI	I. ÖĞRETİM			II. ÖĞRETİM			TOPLAM		GENEL TOPLAM
	E	K	Toplam	E	K	Toplam	E	K	
Adalet Meslek Yüksekokulu	105	149	254	48	63	111	153	212	365
Bandırma Meslek Yüksekokulu	700	512	1212	494	267	761	1194	779	1973
Denizcilik Meslek Yüksekokulu	250	40	290	135	13	148	385	53	438
Erdek Meslek Yüksekokulu	283	191	474	15	8	23	298	199	497
Gönen Meslek Yüksekokulu	649	382	1031	169	64	233	1134	548	1682
Manyas Meslek Yüksekokulu	347	620	967	240	255	495	587	875	1462
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	138	347	485	24	95	119	162	442	604
Susurluk Meslek Yüksekokulu	178	300	478	0	0	0	178	300	478
TOPLAM	2650	2541	5191	1125	765	1890	4091	3408	7499

Enstitülerde Öğretim Şekline Göre Öğrenci Sayıları

ENSTİTÜ ADI	I. ÖĞRETİM			II. ÖĞRETİM			TOPLAM		GENEL TOPLAM
	E	K	Toplam	E	K	Toplam	E	K	
Fen Bilimleri Enstitüsü	176	47	223	0	0	0	195	47	242
Gönen Jeotermal Enstitüsü	15	2	17	0	0	0	15	2	17
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	60	132	192	29	35	64	89	167	256
Sosyal Bilimler Enstitüsü	450	368	818	185	92	277	635	460	1095
TOPLAM	701	549	1250	214	127	341	934	676	1610

Üniversite Geneli Öğrenci Sayıları

ÜNİVERSİTE GENELİ	I. ÖĞRETİM			II. ÖĞRETİM			TOPLAM		GENEL TOPLAM
	E	K	Toplam	E	K	Toplam	E	K	
Bandırma Merkez Öğrenci Sayısı	6699	5924	12623	2413	1553	3966	9131	7477	16608
Erdek Öğrenci Sayısı	283	191	474	15	8	23	298	199	497
Gönen Öğrenci Sayısı	649	382	1031	169	64	233	1134	548	1682
Manyas Öğrenci Sayısı	347	620	967	240	255	495	587	875	1462
Susurluk Öğrenci Sayısı	178	300	478	0	0	0	178	300	478
TOPLAM	8156	7417	15573	2837	1880	4717	11328	9399	20727

YILLARA GÖRE EĞİTİM GÖREN ÖĞRENCİ ANALİZİ

	2016-2017			2017-2018			2018-2019			2019-2020			2020-2021			2021-2022		
	KIZ	ERKEK	TOPLAM	KIZ	ERKEK	TOPLAM	KIZ	ERKEK	TOPLAM	KIZ	ERKEK	TOPLAM	KIZ	ERKEK	TOPLAM	KIZ	ERKEK	TOPLAM
ÖNLİSANS	1747	2135	3882	1669	2053	3722	1842	2292	4134	2000	2346	4346	2597	3010	5607	2826	3460	6286
LİSANS	3336	2893	6229	3309	3194	6503	3311	3654	6965	3608	4257	7865	4059	4967	9026	4521	5562	10083
Y.LİSANS	51	58	109	110	165	275	186	268	454	287	431	718	387	563	950	453	668	1121
DOKTORA	5	4	9	11	12	23	19	26	45	41	52	93	61	77	138	69	74	143
TOPLAM	5139	5090	10229	5099	5424	10523	5358	6240	11598	5936	7086	13022	7104	8617	15721	8311	10221	17633

Yıllara Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	171	184	514	1028	1745	1958

Eğitim Birimi Bazında Öğrenci Dağılımı

Akademik Birimler	2015-2016			2016-2017			2017-2018			2018-2019			2019-2020			2020-2021		
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T
Denizcilik Fakültesi	—	—	—	37	86	123	66	177	243	103	293	396	144	450	594	160	562	722
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	3028	2544	5572	3000	2624	5624	288	2769	5657	2422	2661	5083	2061	2443	4504	1832	2349	4181
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	—	—	—	—	—	—	—	—	—	126	98	224	245	239	484	407	353	760
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	—	—	—	—	—	—	—	—	—	22	37	59	63	191	254	143	444	587
Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	—	—	—	43	79	122	98	155	253	210	424	634	371	676	1047	500	899	1399
Sağlık Bilimleri Fakültesi	255	103	358	256	104	360	257	93	350	428	141	569	684	236	920	993	343	1336
Spor Bilimleri Fakültesi	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Tıp Fakültesi	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	24	17	41
Adalet Meslek Yüksekokulu	—	—	—	—	—	—	—	—	—	54	56	110	130	119	249	178	150	328
Bandırma Meslek Yüksekokulu	621	836	1457	689	922	1611	664	919	1583	684	1017	1701	609	790	1399	703	988	1691
Denizcilik Meslek Yüksekokulu	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	16	207	223	26	298	324
Erdek Meslek Yüksekokulu	227	209	436	236	240	476	216	269	485	214	299	513	168	255	423	189	268	457
Gönen Meslek Yüksekokulu	417	754	1171	741	426	1167	361	592	953	349	590	939	230	414	644	303	554	857
Manyas Meslek Yüksekokulu	261	168	429	236	392	628	428	273	701	541	330	871	651	416	1067	793	519	1312
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	77	27	104	195	67	262
Susurluk Meslek Yüksekokulu	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	210	166	376
Fen Bilimleri Enstitüsü	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2	9	11	12	60	72	25	134	159
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2	0	2	18	8	26	51	20	71
Sosyal Bilimler Enstitüsü	—	—	—	56	62	118	121	177	298	203	294	497	284	394	678	372	486	858
Gönen Jeotermal Enstitüsü	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

B. Mevzuat Analizi

Daire Başkanlığımız Türkiye'deki tüm devlet üniversitelerinin tabi olduğu 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, ilgili kanunlar, yönetmelikler, tüzük, yönerge ile çalışma usul ve esaslara göre yönetilmektedir.

Kutu 1: Mevzuat Analizi Sürecinde Cevaplandırılması Gereken Sorular

1. Üniversitenin teşkilatlanması ile çalışma usulleri ve iş süreçlerine ilişkin hangi düzenlemeler bulunmaktadır?
2. Üniversite tarafından sunulan ürün ve hizmetler nelerdir? Bunların yararlanıcıları kimlerdir?
3. Üniversite tarafından sunulan ürün ve hizmetlerin nitelik ve niceliğine ilişkin ne gibi hükümler vardır?
4. Üniversitenin diğer üniversiteler, kamu idareleri, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarıyla ilişkilerine yönelik hangi düzenlemeler vardır?
5. Üniversitenin yerine getirdiği ancak mevzuatta yer almayan hizmetler var mıdır? Varsa hangi mevzuatta ne tür değişiklikler yapılması gerekir?
6. Mevzuatta yer verilen yasal yükümlülükler tümüyle yerine getirilmekte midir; getirilemiyorsa bunun sebepleri nelerdir? Buna ilişkin mevzuat değişikliği gerekli midir?
7. Üniversitenin yürütmekte olduğu hizmetlerde diğer idarelerle mevzuattan kaynaklanan görev ve yetki çatışması var mıdır?

Üniversitemizin kuruluşundan itibaren mevzuat çalışmalarına başlanmış, Yönetmelik ve Yönergelerimizin büyük çoğunluğu tamamlanmıştır. Tamamlanan Yönetmelik ve Yönergelerimiz aşağıda belirtilmiştir.

Yönetmelikler

- Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği
- Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği
- Yabancı Diller Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği

Yönergeler

- Bağlı Değerlendirme Yönergesi
- Uygulamalı Eğitimler Yönergesi
- Çift Anadal Yönergesi
- Yurtdışından Öğrenci Kabul Yönergesi
- Yaz Öğretimi Yönergesi
- Özel Öğrenci Yönergesi
- Seçmeli Ders Uygulama Yönergesi
- Üniversite Seçmeli Ders Yönergesi
- Öğrenci Danışmanlığı Yönergesi
- Muafiyet ve İntibak İşlemleri Yönergesi

- Öğrenci Sağlık Raporları (Öğrenci Mazeretlerinde Haklı ve Geçerli Nedenler)
- Engelli Öğrenci Birimi Yönergesi
- Kurum İçi ve Kurumlar Arası Yatay Geçiş Yapılmasına İlişkin Yönerge
- Sınav Usul ve Uygulamaları Yönergesi
- Diploma Yönergesi
- Yandal Programı Yönergesi
- Eğitim-Öğretim Komisyonu Yönergesi
- Örgün Öğretim Programlarındaki Bazı Derslerin Uzaktan Öğretim Yöntemiyle Verilmesine İlişkin Yönerge
- Öğrenci Konseyi Yönergesi

C. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının faaliyet alanlarını aşağıda belirtilen şekilde sıralayabiliriz:

- ÖSYM Sınavı ve Ek kontenjan ile Üniversitemize yerleştirilen öğrencilerin kayıt ile ilgili işlemlerinin organize edilmesi ve öğrenci kayıtlarının kontrol edilmesi
- Yeni kayıt olan öğrencilerin ders kayıtları ile mevcut öğrencilerin kayıt yenileme işlemlerinin koordinasyonu, yönlendirmesi, uygulanması ve denetiminin sağlanması,
- Öğrenim ücretleri ve katkı paylarının belirlenmesi, ödenmesi, borçlu ve alacaklı olanların belirlenmesi, % 10'a girecek öğrencilerin belirlenmesine ilişkin işlemlerin yapılması,
- Öğrenci Bilgi Sistemi'nin Yönetimi ve değişen mevzuatların Öğrenci Bilgi Sistemine entegrasyonunun yapılması,
- Üniversitemiz Eğitim-Öğretim Komisyonu, Yabancı Uyruklu Öğrenci Kabul Komisyonu ve Üniversite Staj ve Eğitim Uygulama Kurulu Sekretarya hizmetlerinin yürütülmesi,
- Lisansüstü, lisans ve önlisans bölüm/programlarının açma /kapama işlemlerinin Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına bildirilmesi,
- Yaz Okulu Eğitimine İlişkin uygulama esaslarının belirlenmesi ve ilgili birimlere bildirilmesi,
- Yatay geçiş, dikey geçiş, Farabi, Erasmus vb. başvuruları ile Üniversitemize kabul edilen öğrencilerin Öğrenci Bilgi Sistemi Otomasyon Programına girişi ile ilgili işlemlerinin kontrolü,

- Yabancı Uyruklu Öğrenci kontenjanları ile başvuru koşullarının belirlenmesi, başvurularının alınması, değerlendirilmesi ve kontrolünün yapılması,
- Üniversitemiz Öğrenci Konseyi Seçimleri ile ilgili her türlü işlemin yürütülmesi,
- Kendi isteği ile yatay geçiş vb. durumlarda ilişik kesme işlemlerinin yapılması ve gerekli yerlere bildirilmesi,
- ÖSYM tarafından her eğitim-öğretim yılında istenen ön lisans, lisans ve lisansüstü öğrenci ve mezun sayıları ile ilgili istatistikî formların doldurulması ve ÖSYM'ye gönderilmesi,
- İstatistikî bilgilerin hazırlanması ve düzenlenmesi,
- Mezuniyet işlemlerinin yürütülmesi, mezun olan öğrencilerin geçici mezuniyet belgesi, transkript, diploma eki ve diplomalarının verilmesi,

D. Paydaş Analizi

Bu bölümde, Daire Başkanlığımız ile ilgisi olan, kurumu doğrudan ya da dolaylı, olumlu ya da olumsuz etkileyen kişi, kurum ve kuruluşlar tanımlanmıştır. Paydaşlar tespit edilirken şu sorular dikkate alınmıştır:

- Daire Başkanlığımız faaliyet ve hizmetleri ile ilgisi olanlar kimlerdir?
- Daire Başkanlığımız faaliyet ve hizmetlerini yönlendirenler kimlerdir?
- Daire Başkanlığımız faaliyet ve hizmetlerinden faydalananlar kimlerdir?
- Daire Başkanlığımız faaliyet ve hizmetlerinden etkilenenler kimlerdir?
- Daire Başkanlığımız faaliyet ve hizmetlerini etkileyenler kimlerdir?

Paydaşların belirlenmesi sürecinde ilk adım paydaşların ölçeklendirilmesidir. Yukarıdaki sorulardan hareketle üniversitenin ilişki içinde olduğu paydaşları dört ana başlık altında toplamak mümkündür: Daire Başkanlığımız Hizmetlerinden Faydalananlar, Daire Başkanlığımızda Çalışanlar ve Üniversitemizdeki Diğer Birimler , Daire Başkanlığımız Temel Ortakları ve son olarak Daire Başkanlığımız Stratejik Ortakları.

❖ Daire Başkanlığımızın Sağladığı Hizmetlerden Faydalananlar

Üniversitemiz öğrencileri, demokratik ve sivil toplum örgütleri, özel sektör ve kamu kuruluşları üniversitenin ürettiği ürün ve hizmetlerden faydalanan paydaşlardır.

❖ Daire Başkanlığımız Çalışanları ve Üniversitemizdeki Diğer Birimler

Daire Başkanlığımız idari personeli, öğrenciler ve Üniversitemiz bünyesinde faaliyet gösteren akademik ve idari birimler Daire Başkanlığımızın hizmetlerinden faydalanan paydaşlardır.

❖ Temel Ortaklar

Bir devlet üniversitesi olan Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi ve temel ortakların başında ilgili bakanlıklar, düzenleyici kurum ve kurullar gelmektedir. Bu paydaşların önde gelenleri YÖK, TÜBİTAK, ÖSYM, Maliye Bakanlığı, DPT, TÜBA, Üniversiteler Arası Kurul gibi kuruluşlardır.

❖ Stratejik Ortaklar

Stratejik ortaklar, üniversitenin hem kamu kesimiyle hem de özel kesimle geliştirdiği ilişkiler sonucunda elde edilmiş paydaşlardır. Bunların başında YÖK ve ÖSYM gelmektedir. Yurt içindeki ve yurt dışındaki diğer üniversiteler, Valilik, Kredi ve Yurtlar Kurumu, SGK, Kamu Kurum ve Kuruluşları ile Özel sektör ve Vakıflar stratejik ortak statüsündeki önemli paydaşlardır.

Paydaş Önceliklendirme Tablosu

Paydaş Adı	İç	Dış	Neden Paydaş	Önceliği
Rektörlük	X		Stratejik karar ve politikalarımızda yönlendirme etkileme	Yüksek
İdari Birimler	X		İdari iş süreci ortaklığı	Yüksek
Akademik Birimler	X		Akademik iş süreci ortaklığı	Yüksek
Akademik Personel	X		Akademik iş sürecinde hizmet sunumu	Yüksek
Öğrenciler	X		Eğitim-öğretim sürecinde hizmetlerimizden yararlanma, etkileme	Yüksek
İdari Personel	X		İdari iş sürecinde hizmet sunumu	Yüksek
Diğer Üniversiteler		X	Kurumlar arası ortaklık ve dayanışma	Orta
Valilik		X	Kurumlar arası ortaklık ve dayanışma	Orta
YÖK		X	Stratejik Karar ve Politikalarımızda yönlendirme etkileme	Yüksek

ÖSYM		X	Stratejik Karar ve Politikalarımızda yönlendirme etkileme	Yüksek
Milli Eğitim Bakanlığı		X	Kurumlar arası ortaklık ve dayanışma	Orta
SGK		X	Kurumlar arası ortaklık ve dayanışma	Orta
Özel Sektör, Vakıflar		X	Kurumlar arası ortaklık ve dayanışma	Orta
Mezunlar		X	Hizmetlerimizden yararlanma ve etkileme	Orta
Sağlık Bakanlığı		X	Kurumlar arası ortaklık ve dayanışma	Orta
Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlar		X	Kurumlar arası ortaklık ve dayanışma	Orta

E. GZFT Analizi

Durum analizi kapsamında kullanılacak temel yöntemlerden birisi de GZFT analizidir. Bu analiz, üniversitenin ve üniversiteyi etkileyen koşulların sistematik olarak incelendiği bir yöntemdir. Bu kapsamda, üniversitenin güçlü ve zayıf yönleri ile üniversite dışında oluşabilecek fırsatlar ve tehditler belirlenir. Üniversitenin güçlü ve zayıf yönleri kuruluş içi analiz ile durum analizi kapsamında yapılan diğer çalışmaların sonuçlarından; fırsatlar ve tehditler ise Sektörel Eğilim İçin PESTLE Analizi ve Sektörel Yapı Analizi sonuçlarından yararlanılarak tespit edilir.

Bu yaklaşım, planlama yapılırken üniversitenin güçlü ve zayıf yönleri ile karşı karşıya olduğu fırsatlar ve tehditleri analiz etmeye ve geleceğe dönük stratejiler geliştirmeye yardımcı olur. Bu analiz, stratejik planlama sürecinin diğer aşamaları için temel teşkil eder. Stratejik planlamanın başarılı bir şekilde uygulanmasında üniversite tarafından belirlenen stratejilerin GZFT analizi sonuçlarıyla uyumlu olması önem arz eder.

GÜÇLÜ YÖNLER

- (1) Gelişme ve değişmelere açık olmamız,
- (2) Kanunlara ve yönetmeliklere uyulması,
- (3) Öğrenci Otomasyon programının dinamik ve esnek yapıda olması,
- (4) Öğrenci memnuniyetinin ön planda tutulması,
- (5) Talep ve isteklerin kısa sürede sonuçlandırılması,
- (6) Takım çalışması yapılması

ZAYIF YÖNLER

- (1) İdari personel yetersizliđi
- (2) Eğitim birimlerinin dağınık olması,
- (3) Çalışma ortamının fiziki mekân açısından yetersiz olması,
- (4) Personel iş yükünün fazla olması,
- (5) Öğrenci danışmanlarının, ders kayıtlarına gereken önemi vermemesi

FIRSATLAR

- (1) Merkez Yerleşkede çalışanların servis olanaklarının bulunması,
- (2) Öğrencilerin yurt olanaklarının yerleşkelere yakın olması,

TEHDİTLER

- (1) Mevzuat değişiklikleri nedeniyle birimlere ana faaliyet alanları dışında iş yüklerinin gelmesi,
- (2) İdari personel yetersizliği sebebiyle iş ve işlemlerin zamanında bitirilememesi.

AMAÇLAR - HEDEFLER

A-1: Öğrencilere e-imzalı diploma ve diploma eki verilmesi

H- 1: Öğrenci Bilgi Sisteminde ve Elektronik Belge Yönetim Sisteminde gerekli düzenlemenin yapılmasının sağlanması.

Hedef Kartı Şablonu

Amaç (A1)*	Öğrencilere e-imzalı diploma ve diploma eki verilmesi								
Hedef (H1)*	Öğrenci Bilgi Sisteminde ve Elektronik Belge Yönetim Sisteminde gerekli düzenlemelerin yapılmasının sağlanması								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)**	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2021	2022	2023	2024	2025	İzleme Sıklığı***	Raporlama Sıklığı****
PG1. e-imzalı diploma ve diploma eki verilen öğrenci sayısı	100	0	0	0	0	2500	2750	6 ay	1 yıl
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Rektörlük, Enstitüler, Fakülteler, Yüksekokullar, Meslek Yüksekokulları, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı								
Riskler	Sistem sunucularında yaşanacak sorunlar								
Stratejiler	Öğrencilere kısa zamanda diploma ve diploma eki verilmesi								
Maliyet Tahmini	200000.-TL								
Tespitler	-								
İhtiyaçlar	-								